



Groningen start met combinatiefuncties via proefprojecten

In gesprek met projectleider Christa Hoeksema

DE GEMEENTE GRONINGEN IS MEDIO 2009 MET EEN STRUCTURELE RIJKSBIJDRAGE DEFINITIEF VAN START GEGAAN MET DE REALISATIE VAN RUIM 20 COMBINATIEFUNCTIES TOT EN MET 2012. OM DAARMEE EEN IMPULS TE GEVEN AAN HET SPORT-, BEWEEG- EN MUZIEKAANBOD OP SCHOOL EN NA SCHOOLTijd, BIJ SPORTVERENIGINGEN EN DE STEDELIJKE MUZIEKSCHOOL. HOE IS DEZE G31-GEMEENTE VAN START GEGAAN, WELKE KEUZES WORDEN ER GEMAAKT EN WAT ZIJN DE EERSTE ERVARINGEN?

Combinatiefuncties zijn bedoeld om kinderen meer in contact te brengen met sport en cultuur tijdens en na schooltijd. De functionarissen werken deels tijdens schooluren en deels na schooltijd om sport- en muziekactiviteiten aan kinderen aan te bieden. Dit gaat in nauwe samenwerking met Vensterscholen (brede schoolorganisaties), sportverenigingen en culturele instellingen. Landelijk gezien is het streven om in 2012 in totaal 2500 combinatiefuncties te realiseren. De gemeente is na de zomervakantie van 2009 gestart met een achttal proefprojecten om ervaring op te doen met verschillende vormen van combinatiefuncties. Bij de proefprojecten zijn ook het Huis van de Sport Groningen, het Hanze Instituut voor Sportstudies en de gezonde leefstijlprojecten Bslim betrokken. Alle betrokken partijen, zoals het onderwijs, de Stedelijke

Muziekschool, de sportverenigingen, de kinderopvang, Bslim, het Huis van de Sport Groningen, de MJD (welzijnsinstelling) en het Hanze Instituut voor Sportstudies worden uitgenodigd om mee te denken hoe men in Groningen de combinatiefuncties nader vorm gaat geven. De definitieve invulling van de combinatiefuncties start in 2010 en wordt gefaseerd uitgebouwd. Dit moet uitmonden in 20,6 structurele functies



Christa Hoeksema

in 2012. Hiermee is dan volgens het college van B&W een nieuwe structuur voor sport- en cultuurstimulering voor jongeren in Groningen geborgd.

Samenwerking

Begin 2008 is Christa Hoeksema aangetrokken als extern projectleider combinatiefuncties.

Ze werkte eerder voor de gemeente Groningen en heeft brede ervaring met gemeentelijk sportbeleid en de opzet en uitvoering van van sportprojecten: 'Dat is voor mij wel een taak met nieuwe aspecten. Naast sport ook onderwijs en dan ook nog de combinatie met cultuur. Een groot voordeel daarbij is, dat je hier in Groningen kunt samenwerken met mensen van één brede gemeentelijke dienst voor zowel onderwijs als sport, cultuur en welzijn. Dat houdt de lijntjes kort en houdt je zelf slagvaardig!'

De dienst Onderwijs Cultuur Sport en Welzijn (OCSW) is namelijk op veel terreinen actief, naast onderwijs, sport, cultuur en welzijn ook op die van jeugd, recreatie, zorg en minderheden. De dienst maakt op al deze terreinen beleid en voert het deels ook zelf uit. Ook de Werkmaatschappijen voor Openbaar onderwijs en Sport & Recreatie zijn hier ondergebracht. De dienst beheert een groot aantal objecten, van bijvoorbeeld de schoolgebouwen voor openbaar onder-

Met wilde ervaring opdoen met combinatiefuncties; door het ontwikkelen van proefprojecten

wijs, de schouwburg en de muziekschool tot sportaccommodaties, buurthuizen, recreatiegebieden en zwembaden.

Knelpunt

Aan het eind van een druk bezette maandag schetst de projectleider de start vanaf begin 2008: 'Dat was een fase van allerlei overleg, zowel intern als met externe partijen. Ook een fase met veel enthousiasme, want de Impulsregeling voor onderwijs, sport en cultuur is een geweldige regeling. Ook een regeling waarbij we in Groningen niet vanaf de nullijn met sportstimulering en cultuureducatie behoeften te beginnen. De impact werd dan ook steeds duidelijker. Anderzijds werd er een rem gezet op een voortvarende start. De cofinanciering bleek een knelpunt te zijn.'

Intussen wilde men volgens haar wel verder: 'Men wilde ervaring opdoen met combinatiefuncties via het ontwikkelen van proefprojecten: Om te laten zien, ook aan de politiek, wat mogelijk is en eveneens om er van te leren. Om zodoende ervaring op te doen voor een definitieve invulling van combinatiefuncties. Begin 2009 zijn de eerste proefprojecten gestart en inmiddels zijn alle voorgenomen proefprojecten van start gegaan. Bedoeld om informatie te geven over hoe we de nieuwe combinatiefuncties definitief gaan invullen. De moeizame fase rond de cofinanciering is nu afgesloten. Nu komt de fase naderbij, dat we ons in goed overleg met alle lokale partners gaan buigen over de inhoudelijke planvorming. Over hoe we structureel de combinatiefuncties in de gemeente Groningen gaan invullen en de combinatiefunctionarissen gaan inzetten.'

Aansluiting

De Groningse projectleider verduidelijkt het belang van deze fase: 'Je hebt te maken met de lokale situatie in de wijken. Elke wijk heeft eigen karakteristieken, een eigen sociale structuur. In veel wijken lopen al diverse activiteiten. Via de BOS-regeling bijvoorbeeld lopen in een negental wijken al leefstijlprojecten Bslim. Dat zijn integrale projecten met een aanbod van veel bewegen en sport en aandacht voor gezonde voeding en fair-play. In samenwerking met diverse partners als Vensterscholen (brede schoolorganisaties), MJD (buurtsportwerk) en het Huis van de Sport Groningen voor uitvoering, ondersteuning en afstemming.'

Dat maakt het volgens haar heel moeilijk om op voorhand te bepalen hoe de combinatiefunctie er in de stad uit moet zien: 'Het centrale thema is uiteraard het verbinden van de binnen- en buitenschoolse wereld van het kind. Als je echter naar de sportverenigingen kijkt, is het doel ook om die te versterken. Dus het is vrij breed. Wij willen dat kinderen makkelijker kunnen kennismaken met sport en cultuur op school en in hun vrije tijd. Bovendien is het de bedoeling, dat het aanbod in Groningen door de nieuwe regeling een kwaliteitsimpuls krijgt. Tweezijdig, zowel naar de scholen als naar de verenigingen toe. Dan hebben we dus mensen nodig met een goede opleiding als achtergrond, goede materialen en een veelzijdig aanbod van activiteiten.'

Kansen

'Wel een boeiende en spannende periode, die we met de partners doormaken om de komende jaren gefaseerd door te groeien naar de overeengekomen 20, 6 formatieplaatsen in 2012. Ook een periode waarin je rekening wilt houden met diverse belangen, maar vooral ook een periode met veel kansen. Die moeten we zien te benutten,' aldus de ervaren projectleider.

In dit verband merkt ze op, dat een aantal tijdelijke BOS-projecten in de eindfase zitten: 'Daarin is veel ervaring opgedaan. Nu bekijken we hoe we de positieve effecten vast kunnen houden bij de invulling van combinatiefuncties. Samen met de betrokkenen. Dan gaat het bijvoorbeeld om de vraag hoe we de toekomstige sportstimuleringsstructuur zo inrichten, dat we de behaalde resultaten kunnen voortzetten en een nieuwe impuls kunnen geven. Op deze wijze willen we de combinatiefuncties onderwijs en sport gaan invullen.' Ze wijst er op, dat er naast de aandacht voor sportstimulering op het gebied van cultuureducatie een heel boeiend proefproject loopt via de Stedelijke Muziekschool om het muziekonderwijs op de basisscholen een impuls te geven: 'Ook zijn er gedachten over een combinatiefunctie op het het snijvlak van sport en cultuur. Dat heeft betrekking op de introductie van 'Dance' en 'Rap' op het VMBO, een combinatie van muziek, dans en moderne bewegingsvormen.

Wij willen dat kinderen makkelijker kunnen kennismaken met sport en cultuur

Juist die leerlingen spreekt dit bijzonder aan.'

Een kenmerk van de invulling van combinatiefuncties in Groningen is dus ook, dat men zich bij de start niet beperkt

tot het primair onderwijs. Ook het VO komt aan bod en dan met name het VMBO.

Werkgeverschap

De gemeente Groningen blijkt ook een boeiende proeftuin te zijn, als het gaat om de aanstelling van combinatiefunctionarissen: 'Ook die is in het kader van de proefprojecten momenteel heel verschillend geregeld. Combinatiefunctionarissen voor sport zijn aangesteld bij sportverenigingen, maar het werkgeverschap is in handen van het Huis van de Sport Groningen, de provinciale sportorganisatie van Groningen. Daarnaast zijn er mensen aangesteld bij het Hanze Instituut voor Sportstudies (de voormalige ALO) en een VO-scholengemeenschap. De combinatiefunctionaris voor cultuur is aangesteld bij de Stedelijke Muziekschool. In het kader van de proefprojecten werken we nu ook met teams van combinatiefunctionarissen en studenten voor de op sport gerichte combinatiefuncties. Zo doen we ervaring op met ver-

schillende aanstellingsmogelijkheden,' aldus de projectleider. Op de vraag naar een taakomschrijving voor de combinatiefunctionarissen verwijst ze eveneens naar de proeftuin: 'De taakomschrijvingen die we nu hanteren zijn heel verschillend van elkaar. We hebben op sportgebied proefprojecten lopen voor judo en atletiek. Dat is heel specifiek. Dan zijn er combinatiefunctionarissen bij de muziekschool, vanuit de sportopleidingen en op het VO. Daarnaast werken we met interdisciplinaire teams. Overal is het wat anders; gericht op wat nodig is op die plek, in die wijk. Het is allemaal maatwerk. We maken het ons best moeilijk,' verzucht Christa Hoeksema tot slot.

Christa Hoeksema is voor nadere informatie per e-mail bereikbaar: c.hoeksema@ocsw.groningen.nl

Inez Broekema ■

